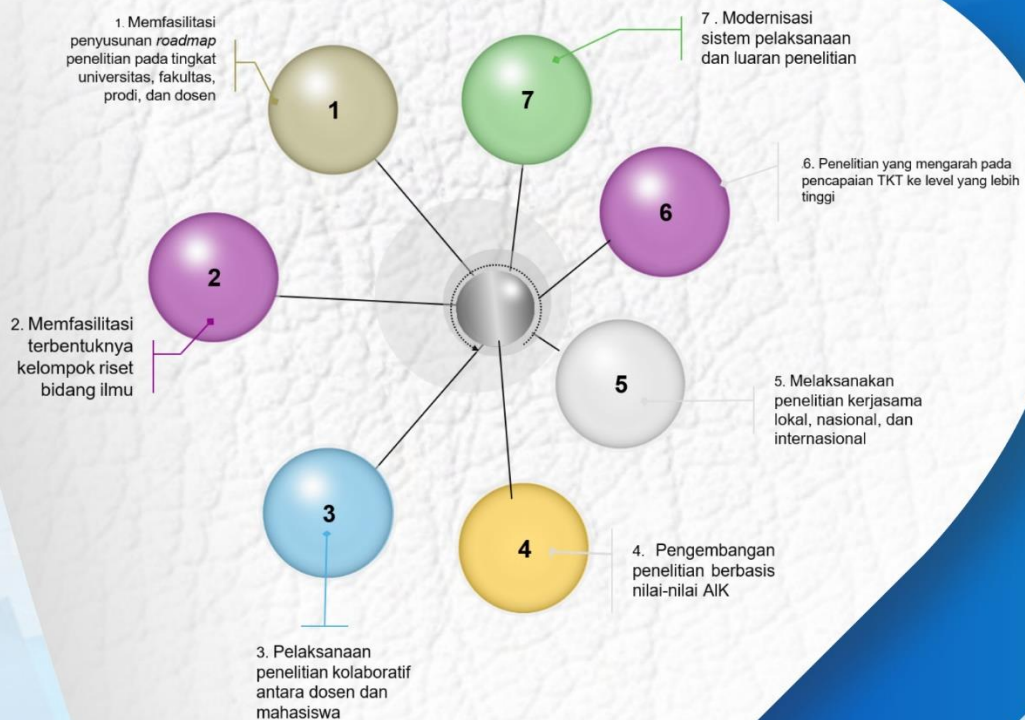




LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO



RENCANA STRATEGIS **PENELITIAN** TAHUN 2020-2025



RENCANA STRATEGIS PENELITIAN

**UNIVERSITAS
MUHAMMADIYAH METRO
TAHUN 2020-2025**



**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO
2020**



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO

Alamat : Jl. Ki Hajar Dewantara No. 116 Iringmulyo Kota Metro Telp./Fax. (0725) 42454 Kode Pos 34112
Website: www.ummetro.ac.id e-mail: info@ummetro.ac.id

SURAT KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO

Nomor: 0771/II.3.AU/F/KEP-UMM/2020

Tentang

PENETAPAN RENCANA STRATEGIS PENELITIAN UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO TAHUN 2020 - 2025

Bismillahirrohmanirrohim

Rektor Universitas Muhammadiyah Metro:

MENIMBANG : 1. Bahwa Universitas Muhammadiyah Metro memerlukan Rencana Strategis Penelitian Perguruan Tinggi dalam rangka Pelaksanaan Catur Dharma Perguruan Tinggi Bidang Pengabdian kepada Masyarakat.
2. Bahwa Civitas Akademika Universitas Muhammadiyah Metro dalam pelaksanaan Dharma Penelitian memerlukan Rencana Strategis Pengabdian kepada Masyarakat Perguruan Tinggi
3. Bahwa karenanya dipandang perlu mengeluarkan Surat Keputusan Rektor

MENGINGAT : 1. Undang-undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 tanggal 10 Agustus 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
2. Peraturan Pemerintah No. 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Pendidikan Tinggi;
3. Pedoman Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 02/PED/1.0/B/2012 tanggal 24 Jumadil Awal 1433 H / 16 April 2012 M tentang Perguruan Tinggi Muhammadiyah
4. Surat Keputusan PP Muhammadiyah Nomor 93/KEP/1.0/D/2019 tanggal 20 Rajab 1440 H / 27 Maret 2019 M., Pengangkatan Rektor Rektor Universitas Muhammadiyah Metro Masa Jabatan 2019 -2023
5. Panduan Pelaksanaan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat di Perguruan Tinggi Edisi XIII DRPM Kemdikbud Ristek Tahun 2020;
6. Statuta Universitas Muhammadiyah Metro Tahun 2020-2030;
7. RIP (Rencana Induk Pengembangan) Universitas Muhammadiyah Metro Tahun 2020;

MEMPERHATIKAN : Usulan Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat UM Metro tanggal 15 September 2020

MEMUTUSKAN

MENETAPKAN

Pertama : Terhitung sejak tanggal 24 September 2020 sampai dengan 24 Agustus 2025 Rencana Strategis Penelitian Perguruan Tinggi Universitas Muhammadiyah Metro ditetapkan.
Kedua : Surat Keputusan ini ditetapkan sebagai Penelitian Civitas Akademika Universitas Muhammadiyah Metro.
Ketiga : Surat Keputusan ini berlaku sejak tanggal 24 September 2020 sampai dengan 24 Agustus 2025, dengan ketentuan, dengan ketentuan apabila dikemudian hari terdapat kekeliruan, maka akan diperbaiki sebagaimana mestinya;
Keempat : Seluruh kegiatan penyelenggaraan Rencana Strategis Penelitian Perguruan Tinggi Universitas Muhammadiyah Metro dibebankan kepada Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Muhammadiyah Metro;

Ditetapkan di : Metro
Pada Tanggal : 06 Shafar 1442 H
24 September 2020 M

Rektor



Drs. H. Jazim Ahmad, M.Pd.
NIP. 19600101 196703 1 005

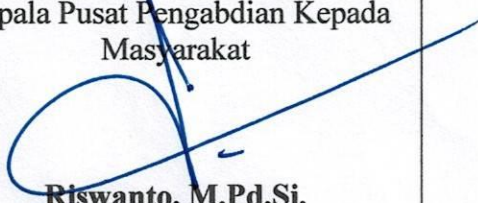
Tembusan : Disampaikan Kepada Yth.

1. Badan Pelaksana Harian (BPH) UM Metro
2. Lembaga Penjaminan Mutu (LPM) UM Metro
3. LPPM UM Metro
4. Arsip

HALAMAN PENGESAHAN

RENSTRA PENELITIAN UM METRO LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO

 UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO	Tgl Penyusunan: 24 September 2020	Nomor : 063 /11.3 /AU/ F/ LPPM /UMM/2020
	Tgl Revisi : -	Kode Dok :
	RENSTRA PENELITIAN UM METRO	
Universitas Muhammadiyah Metro		
Disusun Oleh:		
Kepala Pusat Penelitian  <u>Dr. Muhfahroyin, M.T.A.</u> NIDN. 0023057203	Kepala Pusat Pengabdian Kepada Masyarakat  <u>Riwanto, M.Pd.Si.</u> NIDN. 0215088901	
Disetujui Oleh:		
Ketua LPPM  <u>Dr. Achyani, M.Si</u> NIDN. 0015086501		

KATA PENGANTAR

Bissmillahirrahmanirrahim

Segala puji bagi Allah SWT, kami bersyukur kepada-Nya karena telah melimpahkan nikmat dan bimbingan-Nya, sehingga dapat menyelesaikan penyusunan Rencana Strategis Penelitian Universitas Muhammadiyah Metro.

Rencana Strategis Penelitian Universitas Muhammadiyah Metro ini merupakan acuan bagi seluruh civitas akademika ke depan. Rencana Strategis Penelitian ini berisi gambaran menyeluruh tentang berbagai aspek penelitian yang akan dilakukan oleh Universitas Muhammadiyah Metro. Adapun aspek tersebut meliputi: *roadmap* penelitian, rencana strategis, pola ilmiah pokok (*Academic Plan*) Universitas Muhammadiyah Metro. Dengan tersusunnya Rencana Strategis Penelitian ini diharapkan 5 tahun mendatang (2020-2025) dapat dipakai dasar dalam penyusunan rencana penelitian yang ada di Universitas Muhammadiyah Metro.

Dalam kesempatan ini kami mengucapkan terima kasih kepada seluruh civitas akademika serta *stakeholder* atas tersusunnya Rencana Strategis Penelitian ini. Semoga Allah SWT senantiasa selalu memberikan petunjuk kepada kita semua.

Metro, 24 September 2020

Ketua LPPM UM Metro,

DAFTAR ISI

COVER.....	i
HALAMAN DEPAN	ii
SK REKTOR PENETAPAN RENSTRA PENELITIAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vi
BAB I . Pendahuluan	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Landasan Strategis	2
1.3 Landasan Historis.....	3
1.4 Landasan Spiritual.....	4
1.5 Ruang Lingkung dan Substansi.....	6
1.6 Penyusunan Renstra.....	6
1.7 Sistematika Penyajian Renstra Penelitian	10
BAB II Analisis Lingkungan Strategis LPPM UM Metro	11
2.1. Analisis Lingkungan Internal LPPM UM Metro.....	11
2.2. Kekuatan dan Kelemahan Kondisi Internal.....	16
2.3 Analisis Kondisi Eksternal LPPM UM Metro	17
2.4 Peluang dan Ancaman	19
2.5 Analisis SWOT	21
BAB III Tujuan, Sasaran, Strategi pencapaian, dan Roadmap	26
3.1 Pengembangan Kelembagaan LPPM UM Metro	26
3.2 Pengembangan Substansi dan Produk Penelitian UM Metro	27
3.3 Pengembangan Sumber Daya Manusia Penelitian UM Metro ..	27
3.4 Roadmap Penelitian UM Metro	27
BAB IV Program, Kegiatan, dan Indikator Kinerja	28
4.1 Program Strategis	28
4.2 Indikator Pencapaian Kinerja	28
BAB V Pola Pelaksanaan, Pemantauan, dan Evaluasi	35
5.1 Sumber Dana Penelitian.....	35
5.2 Pola Pemantauan dan Evaluasi.....	35
BAB VI Penutup	38

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Rencana Strategi (Renstra) Universitas Muhammadiyah Metro Tahun 2020-2025 tertuang rumusan visi Universitas Muhammadiyah Metro “Pusat Keunggulan Profetik Profesional, Modern dan Mencerahkan”. Upaya untuk mewujudkan visi tersebut diuraikan dalam Misi dalam bidang Pendidikan dan Pengajaran, yaitu “Mengembangkan sistem akademik yang prima, modern, dan unggul untuk menghasilkan SDM yang memiliki keilmuan profetik profesional melalui kajian keislaman tematik yang berorientasi pada IPTEKS dan berwawasan lingkungan”. Misi Bidang Penelitian yaitu “Mengembangkan Sistem Kelembagaan Penelitian dan SDM yang prima untuk menghasilkan Riset Keilmuan berbasis nilai-nilai al Islam, Kemuhammadiyah yang aplikatif dengan dunia usaha dan industri”. Misi Bidang Pengabdian kepada Masyarakat adalah “Mengembangkan Sistem kelembagaan dan SDM yang Prima melalui peningkatan Komitmen dan Kompetensi Pengabdian dalam membangun jejaring untuk menghasilkan teknologi tepatguna yang memberikan solusi terhadap kebutuhan Masyarakat”. Misi Bidang AIK dan Kerjasama yaitu “Mewujudkan atmosfer kampus yang bercitra Islami melalui riset dan aktualisasi keislaman dan kemuhammadiyah untuk membangun insan kamil. Mengembangkan kelembagaan Kerjasama Nasional dan Internasional untuk memperluas Jejaring Mitra yang produktif dan Berkelanjutan”. RENSTRA Universitas Muhammadiyah Metro 2020–2025 adalah merupakan pelaksanaan Tahap I dari Rencana Induk Pengembangan (RIP) 2020–2030, yakni “Melakukan Perluasan Kapasitas dan Produktivitas, untuk menjadi pusat pengembangan profetika profesional yang modern, sehingga menjadi 5 besar Nasional Perguruan Tinggi Muhammadiyah”.

Tuntutan SDM profetis yang memiliki nilai dasar bertindak (*value based activity*) rasionalitas, efektif, efisiensi dan memiliki produktifitas kerja sebagai wujud kinerja individu, kelompok maupun organisasi, memerlukan penguatan baik kedudukan SDM penelitian yang unggul. Bagi Universitas Muhammadiyah Metro, disadari dengan kondisi sumber daya manusia penelitian yang ada pada saat ini masih didominasi oleh SDM yang masih tergolong muda maka memerlukan perbaikan dalam meningkatkan

kualitasnya. Keterbatasan ini menjadi tantangan ke depan dalam upaya meningkatkan kinerja penelitian khususnya untuk meningkatkan publikasi ilmiah, paten, pemberdayaan hasil-hasil penelitian dalam bentuk penulisan buku ajar dan aplikasi pengabdian kepada masyarakat, dan kerja sama dengan mitra.

Oleh karena itu secara khusus, untuk mencapai misi penelitian Universitas Muhammadiyah Metro perlu dirancang untuk membangun keunggulan penelitian dan daya saing perguruan tinggi baik tingkat kelembagaan Muhammadiyah maupun nasional. Dalam konteks ini, maka Universitas Muhammadiyah Metro memandang urgen untuk menyusun Rencana Strategis Penelitian. Keberadaan Rencana Strategis Penelitian ini merupakan arah kebijakan dalam pengambilan keputusan berkenaan dengan pengelolaan penelitian institusi dalam jangka waktu 5 tahun ke depan. Dokumen yang digunakan sebagai acuan dan arahan bagi program penelitian di Universitas Muhammadiyah Metro antara lain: Rencana Induk Riset Nasional (2017-2045), Prioritas Riset nasional (2020-205), Renstra Kemdikbud (2020-2025), Rencana Induk Pengembangan (RIP) Universitas Muhammadiyah Metro (2020-2030), Renstra Universitas Muhammadiyah Metro (2020-2025).

1.2 Landasan Yuridis Strategis

Landasan strategi penyusunan perencanaan pengembangan penelitian dosen di lingkungan Universitas Muhammadiyah Metro berpedoman pada kebijakan pemerintah pusat, pemerintah daerah, PP Muhammadiyah, dan Kebijakan Internal Universitas Muhammadiyah Metro serta isu-isu strategis nasional maupun internasional.

- 1) Al-Qur'an;
- 2) As-Sunnah Al-Maqbulah;
- 3) Undang- Undang Dasar Negara Republik Indonesia 1945;
- 4) Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
- 5) Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
- 6) Undang-Undang Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen;
- 7) PP Nomor 04 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Pendidikan Tinggi;

- 8) Peraturan Presiden Nomor 8 Tahun 2012 tentang Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia;
- 9) Permendikbud RI Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;
- 10) Permendikbud RI Nomor 5 Tahun 2020 tentang Akreditasi Program Studi dan Perguruan Tinggi;
- 11) Permendikbud RI Nomor 7 tentang Pendirian, Perubahan, Pembubaran Perguruan Tinggi Negeri dan Pendirian, Perubahan, Pencabutan Izin Perguruan Tinggi Swasta;
- 12) Rencana Program Jangka Panjang (RPJP) Nasional 2000 -2025;
- 13) Rencana Induk Riset Nasional Tahun 2017- 2045;
- 14) Peraturan Daerah Kota Metro Nomor 08 Tahun 2012 tentang Penyelenggaraan Pendidikan;
- 15) Peraturan Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor: 01/PRN/I.0/B/2012 tanggal 24 Jumadil Awal 1433 H/ 16 April 2012 tentang Majelis Pendidikan Tinggi;
- 16) Pedoman PP Muhammadiyah Nomor 02/PED/I.0/B/2012 tentang Perguruan Tinggi Muhammadiyah;
- 17) Ketentuan Majelis Pendidikan Tinggi PP Muhammadiyah Nomor 178/ket/i.3/d/2012 tentang PerguruanTinggi Muhammadiyah;
- 18) Rencana Induk Pengembangan Universitas Muhammadiyah Metro Tahun 2020-2030;
- 19) Rencana strategis (Renstra) Universitas Muhammadiyah Metro Tahun 2020-2025.

1.3 Landasan Historis

Berdirinya Universitas Muhammadiyah Metro sudah dimulai sejak tahun 1966 sebagai Universitas Muhammadiyah Jakarta Cabang Lampung di Metro. Pada tahun 1991 terbentuk Universitas Muhammadiyah Metro sesuai Surat Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor: 0173/0/1991 tanggal 30 Maret 1991, tentang pengintegrasian dan perubahan bentuk dari tiga sekolah tinggi di lingkungan Koordinasi Perguruan Tinggi Swasta (Kopertis) wilayah II dan satu sekolah tinggi di lingkungan Koordinasi Perguruan Tinggi Agama Islam Swasta (Kopertais) wilayah VII menjadi Universitas Muhammadiyah Metro . Pada tahun yang sama kemudian terbentuklah

Lembaga Penelitian (LEMLIT) dan Lembaga Pengabdian Kepada Masyarakat (LABdimas) yang masing-masing diketuai oleh 1 orang kepala. Pada tahun 2015 berdasarkan SK Rektor Nomor 070/III.3.AU/B/KEP.UMM/2015 dibentuklah Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LPPM) yang memiliki TUPOKSI dalam hal pengelolaan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang dilakukan sivitas akademika Universitas Muhammadiyah Metro . Struktur organisasi pengelola LPPM Universitas Muhammadiyah Metro terdiri dari Ketua Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada masyarakat, Ketua Pusat penelitian, dan Ketua Pusat pengabdian kepada masyarakat, yang kemudian dibantu oleh seorang sekretaris dan staf/operator.

1.4 Landasan Spiritual

Pertama, unsur yang disebut dengan 'ilm al-wujud, yaitu sesuatu yang dapat dijadikan sebagai objek pengamatan dan penelitian, melalui indera atau akal atau lainnya. Dalam kajian filsafat ilmu unsur ini sering dikenal dengan ontologi. Berbeda dari pemikir Barat modern yang hanya menjadikan fakta empiris sebagai yang dapat di observasi atau sebagai objek pengetahuan dan penelitian, para pemikir Muslim memandang bahwa objek penelitian, bukan hanya fisika, melainkan juga nash-nash (ayat Al-Qur`an dan hadits), dan metafisika. Banyak sekali ayat yang menunjukan dan mengisyaratkan bahwa ada wujud al-ghaib dan ada wujud asysyahadah. Dalam kaitan ini, perlu dikemukakan bahwa dalam kajian para filosof Muslim, keberadaan essence atau maujudat, secara hirarkis ada beberapa tingkatan, yaitu tingkat pertama adalah Tuhan, tingkat kedua adalah malaikat, sebagai wujud murni (al-maujudah al-mujarradah) tingkat ketiga adalah bendabenda langit (al-ka`inat as-samawiyah) dan tingkat keempat adalah benda-benda bumi (al-ka`inat al-`ardhiyah), berupa mineral, tumbuh-tumbuhan, binatang dan manusia.

Dalam Islam, metode mendapatkan pengetahuan disebut dengan nazhariyah al-ma`rifah, yaitu teoriteori dan cara-cara mendapat atau menemukan pengetahuan, yang dalam kajian filsafat ilmu sering dikenal dengan epistemologi. Dalam konteks Alquran membaca alam haruslah menggunakan mata fisik dan mata batin (Iqro' Bismirabbik), agar hasil bacaaannya (Ipteks) menjadi tangga untuk meningkatkan ketakwaan dan ketawadhuhan seseorang.

Berbeda dari para pemikir Barat modern, para pemikir Islam mengatakan bahwa epistemologi Islam yang dapat digunakan dalam penelitian dan pengembangan pengetahuan adalah: membaca, berpikir, eksperimen, penelitian, observasi, dan at-taqarrub ila Allah, yang oleh para pemikir Islam sering diwacanakan menjadi epistemologi bayani, epistemologi burhani, dan epistemologi 'irfani.

Ketiga, unsur yang disebut 'ilm al-'amal, yang dalam kajian filsafat ilmu disebut dengan aksiologi. Dalam studi Islam, selain dua hal di atas, bangunan penting dari suatu ilmu adalah 'ilm al-'amal, yaitu aspek praktek dan aktualisasi dari suatu ilmu yang telah didapatkan melalui berbagai epistemologi di atas. al-'amal tersebut haruslah didasarkan kepada nilai-nilai positif (al-qiyam al-ijabiyah) yang dapat membawanya kepada apa yang disebut dengan al-'amal ash-shalih. Nilai-nilai dimaksud adalah: nilai-nilai keagamaan (al-qiyam al-diniyah), nilai-nilai akhlak, etika dan moral (al-qiyam al-khuluqiyah wa mahasin al-'adat), nilai-nilai kemanusiaan (al-qiyam al-insaniyah), nilai-nilai sosial (al-qiyam al-ijtima'iyah), nilai-nilai estetika atau kecantikan (al-qiyam al-jamaliyah). Al-'amal ash-shalih dengan dasar dan kriteria di atas, haruslah diarahkan kepada pemeliharaan lima hal (al-kulliyat al-khams), yaitu: memelihara agama (hifz ad-din), memelihara jiwa (hifz an-nafs), memelihara akal (hifz al-'aql), memelihara keturunan (hifz an-nasl), dan memelihara harta (hifz al-mal).

Dalam Islam, praktik dan aktivitas yang bernilai positif atau al-'amal ash-shalih itu, sangat penting, tidak boleh hanya sebagai wacana atau pembicaraan saja. Arti penting al-'amal ash-shalih ini digambarkan oleh para ulama dalam perkataan mereka yang berbunyi: al-'ilm bila 'amal ka asy-syajari bi la tsamar. Artinya: Ilmu yang tidak diamalkan sama dengan pohon kayu yang tidak berbuah. Sejauh itu, Ibn Rishan mengatakan, yang artinya: Seorang yang berilmu yang tidak mengamalkan ilmunya, akan disiksa terlebih dahulu sebelum para penyembah berhala.

Alam semesta ini merupakan suatu kosmos yang dalam perspektif al-Qur'an keberadaannya bukan ada dengan sendirinya, tetapi diciptakan oleh Allah. Dia menciptakan alam semesta ini secara hak, dan tidak menciptakan alam ini dengan main-main, demikian pula tidak secara bathil. Sebagai sesuatu yang haq, maka alam ini mempunyai wujud yang nyata. Allah Sang Maha Pencipta

di alam ini yang menciptakan segala sesuatu secara sempurna sebagaimana termaktub dalam surat al-A'ala 2: Yang menciptakan lalu menyempurnakan) ciptaan-Nya, yakni Dia menjadikan makhluk-Nya itu seimbang semua bagian-bagiannya dan tidak pincang atau berbeda-beda. Apabila manusia mau memperhatikan fenomena yang ada di langit dan bumi, baik yang tampak langsung, terletak dipermukaan bumi dan langit terdekat, maupun yang di dalam perut bumi atau berada angkasa luar yang tidak terlihat langsung dari bumi, kita akan menemukan banyak hal baru (baik yang bersifat discovery dan/atau invention). Sekali lagi perlu ditegaskan bahwa manusia hanyalah menemukan ciptaan Allah di alam ini.

Manusia disuruh mengamati kesempurnaan ciptaan Allah di alam semesta secara teliti dengan berulang-ulang (Re-search), (QS. Al-Mulk 3-4): Ayat 3: *“Yang menciptakan tujuh langit berlapis-lapis. Tidak akan kamu lihat sesuatu yang tidak seimbang pada ciptaan Tuhan Yang Maha Pengasih. Maka lihatlah sekali lagi, adakah kamu lihat sesuatu yang cacat?”* Ayat 4: *“Kemudian ulangi pandangan (mu) sekali lagi (dan) sekali lagi, niscaya pandanganmu akan kembali kepadamu tanpa menemukan cacat dan ia (pandanganmu) dalam keadaan letih”*.

1.5 Ruang Lingkup dan Substansi Penelitian

1.5.1 Ruang Lingkup

1. Penelitian dilaksanakan oleh dosen dan mahasiswa
2. Penelitian yang dilakukan berorientasi pada pengembangan IPTEKS yang relevan dengan Dunia Usaha dan Industri (DUDI)

1.5.2 Substansi Penelitian

1. Penelitian yang dilakukan berupa pengembangan sains dan teknologi dengan memperhatikan etika, keyakinan, norma yang berlaku dalam masyarakat, juga kemungkinan dampak negatif yang ditimbulkan dari intervensi ilmu dan teknologi.
2. Hasil penelitian merupakan penerapan sains dan teknologi melalui pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi merupakan sarana untuk mendekatkan diri kepada Allah SWT, dan meningkatkan kualitas hubungan dengan Allah SWT.

1.6 Penyusunan Renstra Penelitian

Penyusunan Renstra penelitian Universitas Muhammadiyah Metro Tahun 2020-2025 dilakukan dengan mempertimbangkan isu-isu strategis sebagai berikut:

- 1) Isu Internasional meliputi topik-topik yang tercantum dalam SDG`s (*Sustainable Development Goal`s*) seperti tampak pada gambar berikut ini:
 - 1) Penurunan Kemiskinan, 2) pembrantasan kelaparan, 3) Kehidupan sehat dan sejahtera, 4) pendidikan yang berkualitas, 5) Kestaraan gender, 6) Air Bersih dan Sanitasi Layak, 7) Energi Bersih dan terjangkau, 8) Pekerjaan layak dan pertumbuhan Ekonomi, 9) Industri, inovasi dan Infrastruktur, 10) Berkurangnya kesenjangan, 11) kota dan pemukiman yang berkelanjutan, 12) Konsumsi dan produksi yang bertanggung jawab, 13) penangan perubahan iklim, 14) Ekosistem lautan, 15) Ekosistem daratan, 16) Perdamaian, keadilan, dan kelembagaan yang tangguh, dan 17) Kemitraan untuk mencapai tujuan.



Gambar 1. Isu-isu strategis Sustainable Development Goals (SDG`s).
(<http://sdgs.bappenas.go.id/>)

- 2) Isu strategi nasional yang meliputi: Implementasi Undang-undang Desa dalam lingkup Kewenangan Provinsi, Infrastruktur, Penerapan SPM, Gender, Penguatan Potensi Pertanian Daerah, Pemanfaatan Ruang dan Pengendalian Pemanfaatan Ruang, Konservasi Lingkungan, Energi Terbarukan, Pengembanagn Pariwisata, Penanganan Radikalisme/ Separatisme, Pencegahan Korupsi, Pola Hidup Bersih dan Sehat, Mitigasi Kebencanaan, Konservasi Alam, serta Penyalahgunaan Narkotika.

- 3) Isu strategi Provinsi Lampung yang dikutip dari laman Bappeda lampung.go.id diantaranya yaitu disparitas jenjang Pendidikan, rendahnya pemberdayaan dan pelestarian cagar budaya lampung, peningkatan kompetensi tenaga kerja, peningkatan peran pemuda dalam pembangunan, pembudayaan olahraga di kalangan masyarakat, pengembangan koleksi perpustakaan, sistem pengelolaan kearsipan, administrasi kependudukan dan pencatatan sipil, laju pertumbuhan penduduk, capaian kinerja indeks demokrasi Indonesia, manajemen pengelolaan pengairan irigasi yang efisien, luas lahan kritis di provinsi lampung yang masih tinggi, pencemaran lingkungan hidup, tata ruang dan permukiman, peningkatan pertumbuhan ekonomi melalui komoditas ekspor, fasilitas Kesehatan dan tenaga Kesehatan dan pembangunan desa tertinggal.

Renstra Penelitian LPPM Universitas Muhammadiyah Metro menjadi acuan kegiatan penelitian bagi dosen di lingkungan Universitas Muhammadiyah Metro. Penyusunan Renstra tidak lepas dari kebijakan pemerintah pusat, pimpinan pusat Muhammadiyah dan kebijakan internal Universitas Muhammadiyah Metro dengan tahap perumusan sebagai berikut:



Gambar 2. Skema penyusunan Renstra Penelitian LPPM Universitas Muhammadiyah Metro 2020-2025.

Sedangkan mekanisme penyusunan Renstra Penelitian LPPM Universitas Muhammadiyah Metro 2020-2025 meliputi:

- 1) **Tahap Penyusunan Evaluasi Diri (ED)**, yaitu mengkaji faktor internal dan eksternal untuk mengungkap ketercapaian Indikator Kinerja Utama (IKU) dan Indikator Kinerja Tambahan (IKT), melalui pengumpulan dan penyajian data, serta melakukan analisis dan interpretasi data untuk membuat laporan evaluasi diri dan rekomendasi;
- 2) **Tahap Focus Group Discussion (FGD) Internal & Eksternal**, yaitu melibatkan civitas akademika (*stakeholder internal*) untuk mengkaji temuan LED dan menampung berbagai masukan;
- 3) **Tahap Penyusunan Draft Renstra Penelitian Universitas Muhammadiyah Metro**, dalam penyusunan Draft Renstra Universitas Muhammadiyah Metro, dibentuk tim *Taskforce*, Dokumen Draft Renstra Penelitian kemudian dibaca dan dikoreksi oleh semua anggota tim peninjauan Renstra.
- 4) **Tahap Validasi Renstra Penelitian Universitas Muhammadiyah Metro** Draft Renstra Penelitian Universitas Muhammadiyah Metro 2020 - 2025 yang telah disusun tersebut, kemudian oleh tim validator (Ketua Pusat penelitian LPPM Universitas Muhammadiyah Metro, Lembaga penjaminan mutu, dan Wakil Rektor bidang akademik) dibahas dan dilakukan koreksi.
- 5) **Tahap Pengesahan Renstra Universitas Muhammadiyah Metro 2020–2025**, Renstra Penelitian Universitas Muhammadiyah Metro yang telah disetujui oleh ketua LPPM Universitas Muhammadiyah Metro, kemudian disahkan oleh Rektor Universitas Muhammadiyah Metro, melalui Surat Keputusan Rektor tentang pemberlakuan Renstra penelitian LPPM Universitas Muhammadiyah Metro tahun 2020–2025. Renstra tersebut menjadi acuan seluruh Civitas Akademika dalam pengembangan program dan kegiatan penelitian kepada Masyarakat di Universitas Muhammadiyah Metro. Renstra penelitian LPPM Universitas Muhammadiyah Metro tahun 2020–2025 berlaku mulai 24 September 2020 hingga 23 September 2025.

Penyusunan Rencana Strategis Penelitian Universitas Muhammadiyah Metro dilakukan dengan prosedur sebagai berikut:

- 1) Evaluasi diri terhadap kapasitas kelembagan Universitas Muhammadiyah Metro dalam mengelola penelitian.

- 2) Identifikasi potensi fakultas dalam mengembangkan bidang-bidang penelitian yang berorientasi kepada tantangan pembangunan pendidikan, energi, ekonomi produktif, dan ke-Muhammadiyah-an dan ke-Islam-an.
- 3) Sinkronisasi hasil evaluasi diri penelitian antar fakultas untuk mewujudkan capaian penelitian institusi.
- 4) Workshop penghimpunan data dasar dan penyusunan draft Rencana Strategis Penelitian yang melibatkan segenap unsur fakultas.

1.7 Sistematika Penyajian Renstra Penelitian

Renstra Penelitian Universitas Muhammadiyah Metro 2020-2025 disajikan dan dipaparkan dalam 6 Bab. Sistematika penyajian masing-masing Bab, yakni: Bab I Pendahuluan yang mengungkapkan latar belakang, landasan strategis, landasan filosofis, Lingkup penelitian, mekanisme penyusunan Renstra dan Sistematika Penyajian Renstra. Bab II Analisis Lingkungan Strategis LPPM Universitas Muhammadiyah Metro, yang menyajikan lingkungan internal dan eksternal, serta analisis SWOT, BAB III menyajikan Tujuan, Sasaran, Strategi Universitas Muhammadiyah Metro dan *Roadmap* Penelitian Universitas Muhammadiyah Metro, BAB IV mengemukakan Program, Kegiatan dan Indikator Kinerja, mulai dari skenario pengembangan, arah pengembangan serta tahapan pengembangan. Bab V menyajikan pola pelaksanaan, pemantauan dan Evaluasi, sedangkan Bab VI yaitu penutup.

BAB II

ANALISIS LINGKUNGAN STRATEGIS LPPM

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO

2.1 Analisis Lingkungan Internal LPPM Universitas Muhammadiyah Metro

2.1.1 Kondisi Internal

Secara historis, Universitas Muhammadiyah Metro didirikan oleh persyarikatan Muhammadiyah Metro, Lampung. Pendirian Universitas Muhammadiyah Metro merupakan langkah merger (penggabungan) dari: (1) Sekolah Tinggi Keguruan dan Ilmu Pendidikan Muhammadiyah Metro, (2) Sekolah Tinggi Ekonomi Muhammadiyah Metro, (3) Sekolah Tinggi Teknik Muhammadiyah Metro, (4) Sekolah Tinggi Ushuludin Muhammadiyah Metro. Setelah merger, keempat sekolah tinggi tersebut selanjutnya menjadi fakultas keguruan dan ilmu pendidikan (FKIP), Fakultas Ekonomi (FE), Fakultas Teknik (FT), serta Fakultas Agama Islam (FAI). Pada tahun akademik 1997/1998 dikembangkan program Diploma Tiga (D-3) Manajemen Informatika Komputer, dan pada tahun 2002/2003 dibuka Fakultas Hukum dan kemudian secara berturut-turut program studi pendidikan Bahasa Inggris dan Diploma III Akuntansi, Manajemen Keuangan dan Perbankan.

Pada saat ini Universitas Muhammadiyah Metro merupakan perguruan tinggi di LLDIKTI Wilayah II yang masih termasuk klaster kinerja perguruan tinggi binaan. Partisipasi penelitian secara kelembagaan difasilitasi melalui Lembaga Penelitian. Bidang-bidang keilmuan yang pada saat ini mempunyai partisipasi penelitian tertinggi adalah berturut-turut: Bidang Pendidikan, Bidang Ekonomi, Bidang Teknik, AIK, Bidang Hukum, dan Kesehatan. Hingga saat ini penelitian yang berhasil diraih oleh para dosen yang didanai oleh Ditlitabmas Ditjen Pendidikan Tinggi adalah skim: Penelitian Dasar, Penelitian Terapan, Penelitian Pengembangan. Baik yang bersifat kompetisi nasional maupun desentralisasi. Selain itu dari sumber dana yang lain para dosen Universitas Muhammadiyah Metro juga memperoleh dana dari Anggaran Operasional Penelitian Rutin (OPR) Universitas Muhammadiyah Metro, dan dana hibah penelitian Pemerintah Kota Metro.

2.1.2 Capaian Rencana Kerja

Dalam tiga tahun terakhir pelaksanaan Renstra (2015-2020), capaian rencana kerja penelitian Universitas Muhammadiyah Metro selama ini belum dilaksanakan secara tertib. Setiap pengusulan penelitian yang dilakukan oleh dosen lebih berorientasi kepada induk fakultas. Oleh karena belum diacunya Renstra Penelitian, maka capaian rencana kerja penelitian secara institusi belum dapat didata dengan cermat. Fakta tentang kemajuan fakultas dalam meraih dana penelitian yang disediakan oleh DRPM Dikti Kemdikbud hingga saat ini masih didominasi oleh bidang ilmu pendidikan yang berada di Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan (FKIP).

Dari penelitian yang sudah dilakukan hingga pada saat ini para dosen masih terkendala dalam melakukan tindak lanjut dalam melakukan publikasi ke dalam jurnal terakreditasi. Publikasi yang saat ini dilakukan sebagian besar melalui jurnal di tiap-tiap program studi. Pada saat ini dari aspek keluaran, Universitas Muhammadiyah Metro telah memiliki 1 (orang) dosen yang telah berhasil mengangkat hasil penelitiannya dan memperoleh paten melalui program HKI yang didukung oleh Ditlitabmas pada Tahun Anggaran 2011/2012.

Hasil identifikasi dan sinkronisasi potensi fakultas dalam mengembangkan bidang-bidang penelitian yang berorientasi kepada tantangan pembangunan pendidikan, teknik dan energi, ekonomi produktif, kesehatan, ke-Muhammadiyah-an dan ke-Islam-an, dapat dirinci sebagai berikut:

Tabel 2.1 Hasil Identifikasi dan Sinkronisasi Rencana Capaian Penelitian Universitas Muhammadiyah Metro Tahun 2020-2025.

No.	Bidang Ilmu	Deskripsi	Agenda Penelitian 2020-2025
1.	Pendidikan	Penelitian yang mengarah pada upaya perbaikan mutu, model, proses, evaluasi, dan produk pembelajaran.	Inovasi Pendidikan dan pembelajaran, <i>Edupreneur</i> , <i>Mental health</i> , <i>student well-being</i> , <i>educational performance</i> , <i>disability</i> (Pendidikan Luar biasa)
2.	Teknik dan Energi	Penelitian yang mengarah pada upaya perbaikan mutu, konstruksi, model, dan	Pengembangan Bio-Energi berbasis Potensi Alam Lampung

No.	Bidang Ilmu	Deskripsi	Agenda Penelitian 2020-2025
		perancangan aspek pembangunan mesin dan sipil.	(Biogas, Biomassa, Gasifikasi, Pirolisis, Bioethanol, Mikrohidro, Panel Surya), Material Maju, Manufaktur, Konstruksi dan Transportasi.
3.	Hukum	Penelitian yang mengarah pada upaya perbaikan implementasi hukum berkenaan dengan pemeliharaan sumberdaya alam yang terbaharukan dan lingkungan hidup.	Hukum Alam dan Kebijakan Pembangunan, Cyber Crime, Perlindungan Hak Cipta, Hukum Ulayat.
4.	Informatika	Penelitian yang mengarah pada pengembangan sistem informasi dan implementasinya dalam kinerja SDM.	Manajemen Informatika, Sistem informasi, Artifisial Intelligence, NFT, Blockchain.
5.	Ekonomi dan Bisnis	Penelitian yang mengarah pada upaya peningkatan produktivitas masyarakat berbasis sumberdaya lokal melalui penguatan ekonomi kreatif/digital, baik mikro maupun makro.	Ekonomi produktif, E-Bussiness, Big Data,, Knowledge and Innovation Management, Sistem Teknologi Informasi dan Digitalisasi Business.
6.	Ke-Islam-an dan Kemuhammadiyah	Penelitian yang mengarah pada upaya peningkatan pemahaman aqidah Islam, dalam penguatan aqidah, ibadah, mu'amalah dan akhlak.	Keislaman dan Kemuhammadiyah tataran praktis pada internal kampus, pembelajaran, keluarga, lembaga, amal usaha, dan masyarakat pada umumnya.
7	Kesehatan	Penelitian yang mengarah pada upaya penguatan sistem kelembagaan dan kebijakan kesehatan, peningkatan kualitas kesehatan biofarmaceutica, teknologi alat kesehatan dan diagnostik, teknologi kemandirian bahan baku obat.	Penguatan kelembagaan Kesehatan, Kesehatan berbasis ICT, Teknologi Kesehatan

2.1.3 Peran Institusi

Pengelolaan penelitian di Universitas Muhammadiyah Metro sudah dilakukan oleh Lembaga Penelitian. Melalui lembaga ini Universitas

Muhammadiyah Metro mengalokasikan dana penelitian yang digulirkan setiap tahun anggaran dengan nama “Operasional Penelitian Rutin” atau disingkat Program OPR Universitas Muhammadiyah Metro. Universitas Muhammadiyah Metro juga memfasilitasi peneliti yang telah mengikat kontrak penelitian dengan berbagai pihak dalam menyediakan dana talangan yang dikelola melalui Lembaga Penelitian.

2.1.4 Potensi yang Dimiliki di Bidang Riset, Sumber Daya Manusia, Sarana dan Prasarana, Organisasi Manajemen

a. Potensi Pendanaan Riset

Potensi bidang riset pada tahun 2020 mencakup hal-hal sebagai berikut:
Sumber pendanaan: LLDIKTI-Ditlitabmas Dikti 4 orang, Dana OPR Universitas Muhammadiyah Metro 25 dosen.

b. Potensi Bidang SDM

Potensi SDM dosen Universitas Muhammadiyah Metro pada tahun 2020 berjumlah 170 orang. SDM dosen tetap dengan jenjang pendidikan doktor 22 orang, sedang mengikuti program doktor 10 orang, dan jenjang pendidikan magister 101 orang. Dari aspek jabatan fungsional, terbanyak adalah: Asisten Ahli 65 (4,03%), Lektor 35 (18,32%), Lektor Kepala 28 orang (14,66%), dan guru besar 3 orang (1,57%). Dosen yang berstatus NIDN namun belum memiliki jabatan fungsional berjumlah 35 orang (18,32%). Dosen berstatus sebagai honor (bukan dosen tetap) berjumlah 25 orang (13,09%). Kegiatan pengembangan SDM yang dilakukan di Universitas Muhammadiyah Metro : 1) pembinaan Al-Islam dan ke-Muhammadiyah-an, 2) penilaian prestasi kerja, 3) pola rekrutmen, 4) pelatihan penelitian, 5) pelatihan instruksional, dan 6) disiplin pegawai.

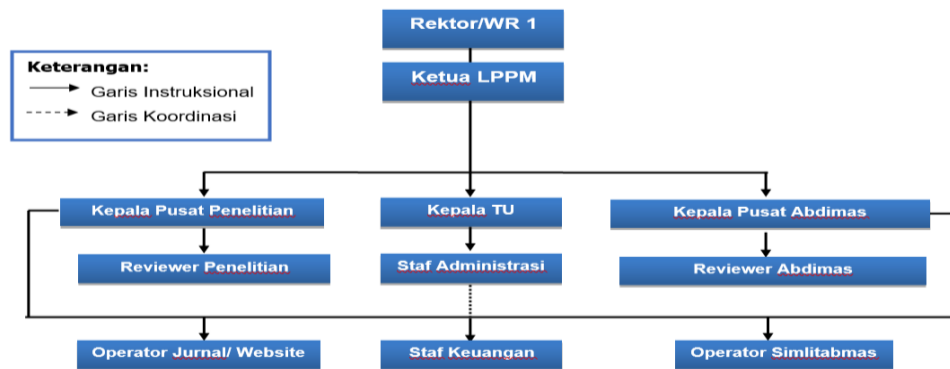
Universitas Muhammadiyah Metro sebagai lembaga swasta saat ini didukung oleh pegawai dengan status dosen PNS LLDIKTI Wilayah II dengan status Dipekerjakan (DPK) berjumlah 28 orang (18, 32%). Tenaga non-kependidikan berjumlah 88 orang dengan rincian: berpendidikan S2 berjumlah 10 orang (10,13%), berpendidikan S1 berjumlah 36 orang (35, 55%), berpendidikan SMA 61 orang (51,31%), dan berpendidikan SMP berjumlah 3 orang (3,4%).

c. Kondisi Sarana dan Prasarana

Universitas Muhammadiyah Metro saat ini memiliki 3 (tiga) kampus yaitu kampus 1 di Jalan Ki Hajar Dewantara Nomo 116, kampus 2 berada di Batanghari Lampung Timur, dan kampus 3 berada di jalan Gatot Subroto. Sarana gedung dan bangunan dapat dikategorikan cukup memadai, namun belum ada gedung atau bangunan yang memiliki ciri khusus dan menaikkan citra Universitas Muhammadiyah Metro bagi civitas akademika maupun masyarakat. Ruang perkuliahan cukup representatif, semua ber-AC, terdiri dari ruang kelas, aula, ruang kantor, ruang laboratorium, perpustakaan dan sebagainya. Laboratorium untuk menunjang proses pembelajaran dan penelitian telah dilengkapi dengan alat dan bahan sesuai kebutuhan. Perpustakaan dengan buku dan jurnal (nasional dan internasional) baik dalam bentuk dokumen fisik maupun digital. Sarana dan prasarana pendidikan senantiasa dilakukan pemeliharaan secara teratur dan berkelanjutan seperti yang tertuang dalam PP Nomor 19 Tahun 2005 pada pasal 42 Ayat 1. Standar pengadaan dan pemeliharaan sarana dan prasarana yang menunjang proses pembelajaran telah ditetapkan dalam buku pedoman pengadaan dan pemeliharaan sarana dan prasarana Universitas Muhammadiyah Metro .

Saat ini Universitas Muhammadiyah Metro telah memiliki 8 Gedung Permanen dengan variasi lantai antara 2 hingga 4 lantai. Ada 6 Gedung berada di Kampus 1, Satu Gedung berada di Kampus 2 dan Satu Gedung berada di Kampus 3. Selain itu Universitas Muhammadiyah Metro sedang melaksanakan pembangunan gedung ke 9 untuk Fakultas Ilmu Komputer yang berlokasi di Kampus 3 jalan Gatot Subroto Nomor 100, Kota Metro. Beberapa gedung memiliki ruang pertemuan berkapasitas besar yaitu kapasitas di atas 200 orang dan pada gedung E memiliki ruang pertemuan yang sangat besar yaitu kapasitas 1000 orang. Secara umum sarana prasarana Universitas Muhammadiyah Metro saat ini sudah cukup memadai untuk melayani sekitar 5000 mahasiswa.

d. Kondisi Manajemen LPPM Universitas Muhammadiyah Metro



Gambar 3. Struktur Organisasi LPPM Universitas Muhammadiyah Metro.

e. Kondisi Teknologi Informasi dan Komunikasi (TIK)

Tahun 2020 ini sedang terjadi revolusi industri 4.0 yang disebut era disrupsi, dimana terjadi perubahan besar dan mendasar di setiap bidang kehidupan. Perubahan ini tentu berpengaruh terhadap konsep dan paradigma pendidikan. Sebagian memori manusia sudah dikerjakan oleh mesin dan terhubung secara cyber dengan kapasitas yang jauh lebih besar serta jenis dan bentuk informasi yang lebih beragam, serta mudah diakses oleh siapapun. Universitas Muhammadiyah Metro sebenarnya cukup responsif dalam menghadapi kondisi ini. Universitas Muhammadiyah Metro telah menyiapkan kurikulum berbasis KKNI, mengembangkan pembelajaran daring (SPADA) untuk persiapan Pendidikan Jarak Jauh (PJJ) dalam rangka menghadapi era disrupsi dari dampak Revolusi Industri 4.0.

Universitas Muhammadiyah Metro selalu berupaya mengikuti perkembangan terkini dari sisi teknologi. Penerapan teknologi terkini dilakukan dengan memenuhi standar teknologi yang dibutuhkan masyarakat, sebagai contoh: Universitas Muhammadiyah Metro memiliki ummetrosmart yang dapat di unduh di Play Store untuk dapat mengakses informasi yang berasal dari Universitas Muhammadiyah Metro. Selain itu website Universitas Muhammadiyah Metro dikendalikan oleh tenaga-tenaga terampil yang disiapkan dari ahli internal yang secara khusus dapat mengamankan, dan mengoperasikan, dan mengembangkan website Universitas Muhammadiyah Metro tersebut. Bahkan hampir seluruh layanan di Universitas Muhammadiyah Metro telah menggunakan jaringan WAN yang dapat diakses

secara online, mulai dari layanan kemahasiswaan hingga keuangan. Fasilitas *bandwidth* Universitas Muhammadiyah Metro saat ini sebesar 150MB/s dilengkapi dengan wifi yang dapat menunjang akses pelayanan internet bagi seluruh civitas akademika.

2.2 Kekuatan dan Kelemahan Kondisi Internal

2.2.1 Kekuatan (*strength*)

- 1) Memiliki SDM dan fasilitas ICT yang unggul
- 2) Memiliki SDM dan kelembangan AIK yang unggul
- 3) Memiliki SDM dan teknologi pendidikan dan pembelajaran unggul
- 4) Memiliki SDM yang unggul dalam bidang pengelolaan hukum HAKI
- 5) Memiliki SDM yang unggul dalam bidang ekonomi kreatif dan *E-commerce*.
- 6) Memiliki SDM yang unggul dalam bidang energi dan transportasi.
- 7) Memiliki SDM yang unggul dalam bidang kesehatan fisioterapi.
- 8) Memiliki paten dalam bidang pupuk organik cair.
- 9) Alat bantu baca berbasis ICT untuk anak berkebutuhan khusus
- 10) Memiliki kebun yang tersertifikasi organic.
- 11) Kemitraan masyarakat yang permanen.

2.2.2 Kelemahan (*Weakness*)

- 1) Dosen-dosen dan program studi belum memiliki roadmap penelitian yang lengkap.
- 2) Kolaborasi riset terintegrasi belum terkoordinasi.
- 3) *Data base* peneliti dan produk penelitian yang belum terkatalogisasi.
- 4) Pendanaan penelitian internal masih berorientasi pada pemerataan
- 5) Publikasi hasil penelitian berorientasi paten dan jurnal internasional yang masih rendah.

2.3 Analisis Kondisi Eksternal

2.3.1 Lingkungan Makro

a. Kebijakan

Akses informasi yang tak terbatas dan mudah dijangkau dengan semakin pesatnya teknologi informasi, memungkinkan Universitas Muhammadiyah Metro untuk memperoleh informasi seluas-luasnya dalam rangka

pengembangan program tri dharma perguruan tinggi. Kebijakan Pemerintah saat ini, pengelolaan pendidikan tinggi mengalami perubahan kementerian dari Kemenristekdikti kembali ke Kemendikbud untuk bidang pendidikan dan pengajarannya, untuk bidang penelitian tidak lagi di bawah Kementerian Riset dan Teknologi/ Badan Riset dan Inovasi nasional (Kemenristek/BRIN). Bahkan kebijakan tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi (SNPT) juga mengalami perubahan dengan lahirnya Kemendikbud Nomor 3 Tahun 2020. Hal ini juga menuntut Universitas Muhammadiyah Metro untuk melakukan penyesuaian.

b. Sosial

Universitas Muhammadiyah Metro memahami sebagai Perguruan Tinggi yang memiliki peranan sebagai *trendsetter*, sehingga ikut berbaur dengan lingkungan budaya lokal tempat organisasi berada. Budaya, nilai, sikap dan perilaku yang menjadi karakter dan pedoman di lingkungan sekitar Perguruan Tinggi yang baik tetap dijaga dan dilestarikan melalui amar ma'ruf dan yang kurang baik diupayakan dicegah melalui nahi munkar. Agama memiliki pengaruh yang signifikan terhadap sikap dan perilaku pemeluknya. Agama dapat memiliki implikasi terbentuknya pola kerja, komunikasi sosial dan preferensi sosial, karena sebagai bahan pertimbangan halal dan haram sebuah barang atau aktivitas. Oleh karena itu, Universitas Muhammadiyah Metro sebagai salah satu organisasi Islam menggunakan agama Islam untuk dijadikan dasar dalam pertimbangan kehidupan sosialnya.

c. Budaya

Universitas Muhammadiyah Metro sebagai organisasi harus mampu mengidentifikasi parameter budaya dan mengembangkan sensitifitas budaya, serta memahami implikasi manajerial yang ditimbulkan. Untuk itu Universitas Muhammadiyah Metro membangun empati di kalangan internal untuk membantu kehidupan di lingkungan eksternal dengan mengimplementasikan program pengabdian kepada masyarakat yang mampu menyentuh langsung ke kehidupan masyarakat.

d. Pengembangan institusi

Pengembangan Universitas Muhammadiyah Metro diarahkan berdasarkan mutu, sehingga pengembangan mutu yang berkelanjutan akan dapat terlaksana dan dijaga keberlanjutannya.

2.3.2 Lingkungan Mikro

a. Persaingan

Universitas Muhammadiyah Metro di lingkungan wilayah Perguruan Tinggi Swasta Provinsi Lampung memegang posisi sebagai *leader* terutama di dalam kota Metro sendiri. Sebagai pemimpin pasar (dari sisi *marketing*) Universitas Muhammadiyah Metro sering memberikan kontribusi terhadap Perguruan Tinggi lainnya. Universitas Muhammadiyah Metro tidak menganggap Perguruan Tinggi lain sebagai pesaing tetapi sebagai mitra, hal ini dibuktikan pada saat ada kegiatan kerjasama Universitas Muhammadiyah Metro sering mengundang Perguruan Tinggi lain untuk bermitra dan sekaligus bekerjasama dengan mitra Universitas Muhammadiyah Metro. Dalam persaingan antar perguruan tinggi ini Universitas Muhammadiyah Metro selalu bersaing secara sehat, dan berjalan sesuai koridor dan patuh dengan peraturan dan perundang-undangan yang berlaku dalam dunia pendidikan. Namun demikian, adanya praktik tidak terpuji, antara lain penyelenggaraan pendidikan yang tidak sesuai perundangan, yang dilakukan oleh berbagai lembaga pendidikan pesaing, merupakan ancaman yang penting terhadap eksistensi Universitas Muhammadiyah Metro .

b. Kebutuhan dunia usaha dan masyarakat

Dalam rangka *link and match* dengan dunia usaha dan masyarakat maka Universitas Muhammadiyah Metro melakukan perbaikan terhadap beberapa kurikulumnya agar dapat diterima di dunia usaha. Selain itu pola pembinaan untuk mengakomodir lulusan agar diterima masyarakat dilakukan dengan meningkatkan pola pembinaan kewirausahaan di kalangan mahasiswa. Ketidak-sesuaian antara dunia pendidikan dengan dunia kerja. Saat ini ada lebih dari tujuh juta angkatan kerja yang belum mempunyai pekerjaan. Sementara di saat yang sama, dunia usaha mengalami kesulitan untuk merekrut tenaga kerja terampil yang sesuai dengan kompetensi yang dibutuhkan dan siap pakai.

c. Mitra dan aliansi

Globalisasi dengan segala aspek ikutannya membuka peluang kerjasama nasional maupun internasional yang semakin luas. Situasi ini dapat dimanfaatkan oleh Universitas Muhammadiyah Metro untuk mengembangkan kerjasama inovatif dengan berbagai pihak baik didalam maupun luar negeri, di bidang pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat.

2.4 Peluang dan Ancaman Kondisi Eksternal

2.4.1 Peluang (*opportunity*)

Sejumlah perkembangan kondisi eksternal berpotensi sebagai peluang atau ancaman bagi Universitas Muhammadiyah Metro untuk merealisasikan visi dan objektif pengembangan kegiatan pengabdian kepada masyarakat LPPM Universitas Muhammadiyah Metro . Sejumlah kondisi eksternal yang berpotensi sebagai peluang antara lain adalah:

- 1) Adanya peluang melalui hibah kompetitif Nasional untuk pendanaan kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang semakin banyak dan bervariasi serta Komitmen yang tinggi dari Kemdikbudristek dalam pencapaian mutu pengabdian kepada masyarakat yang akuntabel.
- 2) Jejaring yang luas dengan dunia industri dan dunia usaha dan memiliki peluang kerjasama dengan pihak dunia pendidikan, industri, dan usaha.
- 3) Masyarakat makin membutuhkan layanan pengabdian kepada masyarakat yang mudah diakses dan fleksibel.
- 4) Teknologi informasi dan komunikasi dapat memberikan solusi bagi keterbatasan sarana dan prasarana.
- 5) Kerjasama dalam bidang penelitian akan memberikan kesempatan dalam pengimplementasian hasil-hasil kegiatan pengabdian kepada masyarakat dalam masyarakat maupun dunia industri.
- 6) Tawaran hibah penelitian dari lembaga-lembaga dalam negeri dan luar negeri.
- 7) Kesempatan magang kegiatan pengabdian kepada masyarakat pada lembaga-lembaga dalam negeri dan luar negeri akan memotivasi untuk peningkatan mutu kegiatan penelitian.

2.4.2 Ancaman (*Threat*)

Sejumlah kondisi eksternal yang berpotensi sebagai ancaman antara lain adalah:

- 1) Alokasi dana tersebut masih memunculkan kesenjangan yang tinggi antara alokasi dana Penelitian dan alokasi dana Pengabdian kepada Masyarakat. Alokasi untuk Pengabdian kepada Masyarakat jauh lebih rendah dibanding Penelitian.
- 2) Jumlah proposal kegiatan penelitian kompetitif nasional dari Perguruan Tinggi lain yang masuk ke DRPM Kemendikbudristek semakin meningkat, yang menyebabkan meningkatnya persaingan untuk memperoleh dana hibah penelitian.
- 3) Kurangnya upaya Universitas Muhammadiyah Metro untuk merumuskan prioritas keunggulan bidang kompetensinya dalam penelitian.
- 4) Kemajuan sains dan teknologi yang demikian cepat yang menuntut meningkatnya alokasi sumber daya penelitian secara intensif agar Universitas Muhammadiyah Metro mampu secara cerdas dan tangkas menanggapi kecepatan kemajuan tersebut.
- 5) Peningkatan kapasitas dan kualitas perguruan tinggi dalam negeri yang meningkatkan persaingan dalam kompetisi perolehan dana dari pemerintah.
- 6) Situasi Pandemi covid-19 yang membatasi interaksi dalam pelaksanaan pembelajaran, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat.
- 7) Tema penelitian yang ditawarkan DRPM yang mengarah pada bidang Kesehatan dan kedokteran belum dapat diraih.

2.5 Analisis SWOT

Hasil Analisis *Strenghts*, *Weaknesses*, *Opportunities*, dan *Threats* (SWOT) Universitas Muhammadiyah Metro dapat tunjukkan dalam tabel sebagai berikut:

1. Analisis SWOT Evaluasi Diri, Visi, Misi, Tujuan, dan Sasaran serta Strategi Pencapaian

Visi, misi, tujuan dan sasaran serta strategi pencapaian	<i>Strength(S)</i>	<i>Weakness (W)</i>
<i>Opportunity (O):</i> Banyaknya tawaran dana penelitian dari	SO: Program-program penelitian relevan dengan visi	WO: Meningkatkan koordinasi dan kinerja

berbagai lembaga kepada Universitas Muhammadiyah Metro .	dan misi serta tujuan dan strategi pencapaian Universitas Muhammadiyah Metro .	berkenaan dengan kualitas penelitian dan kerjasama.
Threat (T): Banyak lembaga lain baik pemerintah maupun non pemerintah yang memiliki program penelitian.	ST: Menjalin kerjasama dengan mitra (perguruan tinggi, swasta, dan pemerintah) untuk melakukan penelitian.	WT: Melakukan koordinasi dengan mitra dalam meningkatkan kegiatan penelitian

2. Analisis SWOT Kepemimpinan dan Sistem Pengelolaan

Kepemimpinan dan Pengelolaan Program	Strength(S)	Weakness (W)
Opportunity (O): Banyaknya tawaran dana penelitian dari berbagai lembaga kepada Universitas Muhammadiyah Metro .	SO: Pendayagunaan potensi Universitas Muhammadiyah Metro dengan perangkat Lemlit yang ditunjang oleh Pusat- pusat penelitian untuk meningkatkan kualitas Universitas Muhammadiyah Metro .	WO: Meningkatkan koordinasi dan kinerja berkenaan dengan kualitas penelitian dan kerjasama
Threat (T): Banyak lembaga lain baik pemerintah maupun non pemerintah yang memiliki program penelitian.	ST: Melakukan kerjasama dengan mitra (perguruan tinggi, swasta, dan pemerintah) untuk melakukan penelitian.	WT: Memanfaatkan sistem informasi online melalui internet dalam koordinasi dengan mitra dalam kerjasama penelitian.

3. Analisis SWOT Evaluasi Diri Sumberdaya Manusia

Sumberdaya Manusia	Strength(S)	Weakness (W)
Opportunity (O): Banyaknya tawaran dana penelitian dari berbagai lembaga	SO: Pendayagunaan tenaga dosen untuk meningkatkan kualitas penelitian	WO: Meningkatkan koordinasi dan kinerja berkenaan dengan

kepada Universitas Muhammadiyah Metro .	dan kerja sama.	kualitas penelitian dan kerjasama.
Threat (T): Banyak lembaga lain baik pemerintah maupun non pemerintah yang memiliki program penelitian	ST: Melakukan kerjasama dengan mitra (perguruan tinggi, swasta, dan pemerintah) untuk melakukan penelitian.	WT: Memanfaatkan sistem informasi online melalui internet dalam koordinasi dengan mitra dalam kerjasama penelitian.

4. Analisis SWOT Evaluasi Diri Sarana dan Prasarana

Sarana dan prasarana	Strength(S)	Weakness (W)
Opportunity (O): Banyaknya tawaran dana penelitian dari berbagai lembaga kepada Universitas Muhammadiyah Metro .	SO: Memanfaatkan sarana dan prasarana Universitas Muhammadiyah Metro untuk meningkatkan kualitas penelitian dan kerja sama.	WO: Meningkatkan koordinasi dan kinerja untuk memanfaatkan sarana dan prasarana n berkenaan dengan kualitas penelitian dan kerjasama.
Threat (T): Banyak lembaga lain baik pemerintah maupun non pemerintah yang memiliki program penelitian.	ST: Melakukan kerjasama dengan mitra (perguruan tinggi, swasta, dan pemerintah) untuk melakukan penelitian.	WT: Memanfaatkan sistem informasi online melalui internet dalam koordinasi dengan mitra dalam kerjasama penelitian.

5. Analisis SWOT Evaluasi Diri Penelitian

Penelitian	Strength(S)	Weakness (W)
Opportunity (O): Banyaknya peluang tawaran dana penelitian dari berbagai lembaga kepada Universitas Muhammadiyah Metro .	SO: Meningkatkan kerjasama penelitian dengan pihak lain yang terakut.	WO: Meningkatkan kerjasama dengan pihak lain untuk mendapatkan fasilitasi dalam pemanfaatan laboratorium..
Threat (T): Keterbatasan SDM	ST: Meningkatkan partisipasi	WT: Meningkatkan

dalam aspek pengalaman penelitian.	SDM dalam penelitian.	akses hibah dengan pihak penyandang dana dalam pengadaan alat-alat laboratorium.
------------------------------------	-----------------------	--

Berdasarkan hasil analisis SWOT, maka LPPM Universitas Muhammadiyah Metro berada pada kuadran satu, yaitu **Strategi Optimis**. Strategi Optimis adalah “**menggunakan seluruh kekuatan untuk mengambil dan memanfaatkan peluang (Strategi S-O)**”. Berdasarkan Analisis SWOT yang telah dilakukan, maka alternatif strategi Pusat Penelitian LPPM Universitas Muhammadiyah Metro dapat dikelompokkan menjadi 4 sasaran strategis, yaitu:

1) Perluasan Kapasitas Sumber Daya

Kekuatan sumber daya LPPM Universitas Muhammadiyah Metro dari segi sumber daya manusianya (peneliti, reviewer, dan mahasiswa), fasilitas penunjang dan kelembagaannya dapat digunakan untuk meraih peluang perolehan berbagai sumber pendanaan penelitian kompetitif nasional di dalam dan di luar negeri yang didukung dengan penguatan system informasi, jaringan, teknik jaringan, *software* dan *hardware*.

2) Peningkatan Produktivitas Luaran Penelitian

Kekuatan kelembagaan LPPM Universitas Muhammadiyah Metro dengan dukungan Unit Publikasi ilmiah (UPI) dan Unit Pusat Teknologi Informasi dan Komunikasi (PUSTIK) serta sudah memiliki Paten diantaranya yaitu NO. IDP000043727 GRANTED 28-11-2016 PEMEGANG AGUS SUTANTO 2. NO. IDP000044452 GRANTED 16-2-2017 PEMEGANG AGUS SUTANTO 3 NO. P0020210854 PEMERIKSAAN SUBTANTIF 16-10-2021 PEMEGANG AGUS SUTANTO 4.NO. S00202001218 PEMERIKSAAN SUBTANTIF 12-2-2020 PEMEGANG HENING WIDOWATI 5. NO. S00201811118 PEMERIKSAAN SUBTANTIF PEMEGANG.SUHARNO ZEIN) menjadi kekuatan untuk mewujudkan Peningkatan produktivitas luaran penelitian.

3) Modernisasi Sistem Informasi Penelitian

Kekuatan Universitas Muhammadiyah Metro (Kelembagaan dan keuangan yang cukup, Penguasaan ICT, SDM dan sarana prasarana yang memadai) dapat digunakan untuk meraih peluang (Perkembangan ICT,

paradigma baru dunia kerja, pasar nasional dan internasional), maka dapat dipilih strategi “Modernisasi Sistem Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat” yaitu diartikan sebagai perubahan paradigma, substansi dan penyelenggaraan penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat yang berbasis teknologi informasi dan komunikasi terdepan yang mengintegrasikan data penelitian dan pengabdian kepada masyarakat antara unit, fakultas dan LPPM Universitas Muhammadiyah Metro.

4) Pengembangan *Revenue Generating*

Kekuatan Universitas Muhammadiyah Metro (Kelembagaan dan keuangan yang cukup, Penguasaan ICT, SDM dan sarana prasarana yang memadai) yang didukung dengan keberadaan Unit Inkubator Bisnis menjadi salah satu strategi yang dapat dipilih dalam mengembangkan hilirisasi produk penelitian ke dalam pengabdian masyarakat yang berbasis bisnis dan kewirausahaan.

BAB III

TUJUAN, SASARAN, STRATEGI PENCAPAIAN, DAN ROADMAP

3.1 Pengembangan Kelembagaan Penelitian

3.1.1 Tujuan:

Membangun sistem kelembagaan penelitian yang prima.

3.1.2 Sasaran:

Perluasan Kapasitas, Peningkatan Produktivitas dan modernisasi sistem kelembagaan penelitian.

3.1.3 Strategi:

- 1) Meningkatkan peran dan sistem pengelolaan serta pelayanan dalam penyelenggaraan penelitian dari seluruh civitas akademika;
- 2) Meningkatkan status lembaga penelitian dalam rangka meningkatkan kinerja penelitian di Universitas Muhammadiyah Metro ;
- 3) Membina kerjasama dan membangun jejaring (*networking*) penelitian antara Universitas Muhammadiyah Metro dengan instansi-instansi terkait lain secara kelembagaan;
- 4) Memperluas akses sumber pendanaan penelitian melalui berbagai kerjasama;
- 5) Mengoptimalkan Lembaga Penjaminan Mutu dalam menjamin terwujudnya sistem kelembagaan penelitian yang prima;

3.2 Pengembangan Substansi Penelitian dan Produk IPTEKS

3.2.1 Tujuan:

Menghasilkan riset keilmuan berbasis nilai Al-Islam dan Kemuhammadiyah yang aplikatif dengan dunia usaha dan industri.

3.2.2 Sasaran:

Perluasan kapasitas, peningkatan produktivitas dan modernisasi konten dan produk penelitian

3.2.3 Strategi:

- 1) Mengembangkan RENSTRA penelitian yang memuat arah dan peta penelitian berbasis nilai-nilai Al-Islam dan Kemuhammadiyah yang aplikatif dalam pemecahan masalah di masyarakat, dunia usaha dan industri

- 2) Meningkatkan kuantitas dan kualitas penelitian dan hasil penelitian;
- 3) Meningkatkan luaran hasil penelitian dalam berbagai bentuk mulai dari artikel ilmiah (nasional dan internasional), teknologi tepat guna, model, *prototype*, hak cipta hingga paten, yang memiliki TKT yang tinggi;

3.3 Pengembangan Sumber Daya Manusia bidang Penelitian

3.3.1 Tujuan:

Mengembangkan kompetensi peneliti untuk penguatan luaran hasil riset melalui publikasi internasional, paten dan lainnya.

3.3.2 Sasaran:

Perluasan Kapasitas dan Peningkatan Produktivitas sumber daya manusia bidang penelitian

Strategi:

- 1) Meningkatkan kompetensi peneliti baik dalam menuliskan ide, melakukan penelitian dan menghasilkan luaran penelitian;
- 2) Meningkatkan dan memperluas peran peneliti Universitas Muhammadiyah Metro dalam kancah ilmiah tingkat nasional maupun internasional, baik sebagai reviewer, keynote speakers, mitra bestari, dosen tamu dan sebagainya;
- 3) Mendorong kolaborasi penelitian yang ideal baik antara dosen dengan dosen, dosen dengan mahasiswa, maupun dosen dengan masyarakat umum.

3.4. Roadmap Penelitian Universitas Muhammadiyah Metro

Universitas Muhammadiyah Metro di lingkungan wilayah Perguruan Tinggi Swasta Provinsi Lampung memegang posisi sebagai *leader* terutama di dalam kota Metro sendiri. Sebagai pemimpin pasar (dari sisi *marketing*) Universitas Muhammadiyah Metro sering memberikan kontribusi terhadap Perguruan Tinggi lainnya. Universitas Muhammadiyah Metro tidak menganggap Perguruan Tinggi lain sebagai pesaing tetapi sebagai mitra, hal ini dibuktikan pada saat ada kegiatan kerjasama Universitas Muhammadiyah Metro sering mengundang Perguruan Tinggi lain untuk bermitra dan sekaligus bekerjasama dengan mitra Universitas Muhammadiyah Metro. Dalam persaingan antar perguruan tinggi ini Universitas Muhammadiyah Metro selalu bersaing secara sehat, dan berjalan sesuai koridor dan patuh dengan peraturan dan

perundang-undangan yang berlaku dalam dunia pendidikan. Namun demikian, adanya praktik tidak terpuji, antara lain penyelenggaraan pendidikan yang tidak sesuai perundangan, yang dilakukan oleh berbagai lembaga pendidikan pesaing, merupakan ancaman yang penting terhadap eksistensi Universitas Muhammadiyah Metro.

Dalam rangka *link and match* dengan dunia usaha dan masyarakat maka Universitas Muhammadiyah Metro melakukan perbaikan terhadap beberapa kurikulumnya agar dapat diterima di dunia usaha. Selain itu pola pembinaan untuk mengakomodir lulusan agar diterima masyarakat dilakukan dengan meningkatkan pola pembinaan kewirausahaan di kalangan mahasiswa. Ketidaksesuaian antara dunia pendidikan dengan dunia kerja. Saat ini ada lebih dari tujuh juta angkatan kerja yang belum mempunyai pekerjaan. Sementara di saat yang sama, dunia usaha mengalami kesulitan untuk merekrut tenaga kerja terampil yang sesuai dengan kompetensi yang dibutuhkan dan siap pakai. Globalisasi dengan segala aspek ikutannya membuka peluang kerjasama nasional maupun internasional yang semakin luas. Situasi ini dapat dimanfaatkan oleh Universitas Muhammadiyah Metro untuk mengembangkan kerjasama inovatif dengan berbagai pihak baik didalam maupun luar negeri, di bidang pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat.

Akses informasi yang tak terbatas dan mudah dijangkau dengan semakin pesatnya teknologi informasi, memungkinkan Universitas Muhammadiyah Metro memperoleh informasi seluas-luasnya dalam rangka pengembangan program catur dharma perguruan tinggi di Universitas Muhammadiyah Metro. Kebijakan Pemerintah saat ini, pengelolaan pendidikan tinggi mengalami perubahan kementerian dari Kemenristekdikti kembali ke Kemendikbud untuk bidang pendidikan dan pengajarannya, untuk bidang penelitian tidak lagi di bawah Kementerian Riset dan Teknologi/ Badan Riset dan Inovasi nasional (Kemenristek/BRIN). Bahkan kebijakan tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi (SNPT) juga mengalami perubahan dengan lahirnya Kemendikbud Nomor 3 Tahun 2020. Hal ini juga menuntut Universitas Muhammadiyah Metro untuk melakukan penyesuaian Rencana Strategis (Renstra) dengan mengakomodasi Prioritas Riset Nasional 2020-2024 dan Rencana Strategis Universitas Muhammadiyah Metro Tahun 2020-2025, maka menetapkan fokus riset dan agenda penelitian di lingkup Universitas Muhammadiyah Metro

sebagai roadmap penelitian Universitas Muhammadiyah Metro Tahun 2020-2025. Roadmap penelitian Universitas Muhammadiyah Metro Tahun 2020-2025 dikembangkan dalam rangka menuju “**Sumber Daya dan output Penelitian Pofetis Profesional Berbasis ICT**”.

Untuk menuju hal tersebut diadakan penyesuaian fokus agenda penelitian sesuai bidang ilmu yang ada di Universitas Muhammadiyah Metro. Penyesuaian renstra tersebut melibatkan fakultas dan program studi untuk mengidentifikasi kebutuhan dan agenda penelitian masing-masing fakultas sesuai bidang ilmu dan agenda penelitian yang akan dilaksanakan.

Berdasarkan pengembangan penelitian setiap bidang ilmu, berikut ini deskripsi bidang ilmu penelitian yang menjadi acuan roadmap penelitian Universitas Muhammadiyah Metro Tahun 2020-2025.

3.4.1. Bidang Pendidikan

Penelitian yang mengarah pada upaya perbaikan mutu, model, proses, evaluasi, dan produk pembelajaran. Fokus-fokus penelitian yang dapat diagendakan dan dilakukan meliputi Inovasi Pendidikan dan pembelajaran, *Edupreneur*, *Mental health*, *student well-being*, *educational performance*, *disability* (Pendidikan Luar biasa).

3.4.2. Bidang Teknik dan Energi

Penelitian yang mengarah pada upaya perbaikan mutu, konstruksi, model, dan perancangan aspek pembangunan mesin dan sipil. Fokus-fokus penelitian yang dapat diagendakan dan dilakukan meliputi pengembangan Bio-Energi berbasis Potensi Alam Lampung (Biogas, Biomassa, Gasifikasi, Pirolisis, Bioethanol, Mikrohidro, Panel Surya), Material Maju, Manufaktur, Konstruksi dan Transportasi.

3.4.3. Bidang Hukum

Penelitian yang mengarah pada upaya perbaikan implementasi hukum berkenaaan dengan pemeliharaan sumberdaya alam yang terbaharukan dan lingkungan hidup. Fokus-fokus penelitian yang dapat diagendakan dan dilakukan meliputi Hukum Alam dan Kebijakan Pembangunan, *Cyber Crime*, Perlindungan Hak Cipta, Hukum Ulayat.

3.4.4. Bidang Informatika

Penelitian yang mengarah pada pengembangan sistem informasi dan implementasinya dalam kinerja SDM. Fokus-fokus penelitian yang dapat diagendakan dan dilakukan meliputi kajian-kajian tentang Manajemen Informatika, Sistem informasi, Artifisial Inteligence, NFT, Blockchain pada era digital dan disruptif saat ini.

3.4.5. Bidang Ekonomi dan Bisnis

Penelitian yang mengarah pada upaya peningkatan produktivitas masyarakat berbasis sumberdaya lokal melalui penguatan ekonomi kreatif/digital, baik mikro maupun makro. Fokus-fokus penelitian yang dapat diagendakan dan dilakukan meliputi Ekonomi produktif, E-Bussiness, Big Data,, Knowledge and Innovation Management, Sistem Teknologi Informasi dan Digitalisasi Business.

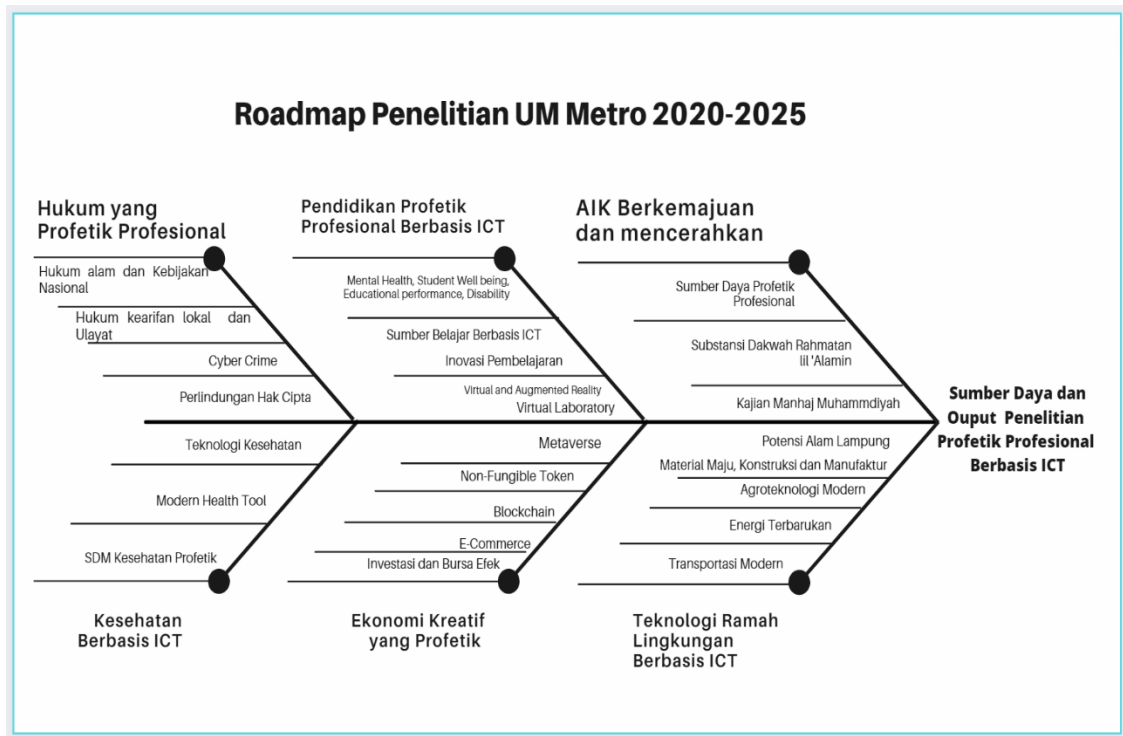
3.4.6. Bidang Al-Islam dan Kemuhammadiyah

Penelitian yang mengarah pada upaya peningkatan pemahaman aqidah Islam, dalam penguatan aqidah, ibadah, mu'amalah dan akhlak. Fokus-fokus penelitian yang dapat diagendakan dan dilakukan meliputi Keislaman dan Kemuhammadiyah pada tataran praktis pada internal kampus, pembelajaran, keluarga, lembaga, amal usaha, dan masyarakat pada umumnya.

3.4.7. Bidang Kesehatan

Penelitian yang mengarah pada upaya penguatan sistem kelembagaan dan kebijakan kesehatan, peningkatan kualitas kesehatan biofarmaceutica, teknologi alat kesehatan dan diagnostik, teknologi kemandirian bahan baku obat. Fokus-fokus penelitian yang dapat diagendakan dan dilakukan meliputi Penguatan kelembagaan Kesehatan, Kesehatan berbasis ICT, Teknologi Kesehatan.

Berdasarkan deskripsi roadmap penelitian Universitas Muhammadiyah Metro Tahun 2020-2025 tersebut dapat divisualisasikan dalam Gambar 4 berikut ini.



Gambar 4. *Roadmap* penelitian Universitas Muhammadiyah Metro Tahun 2020-2025.

BAB IV

PROGRAM, KEGIATAN, DAN INDIKATOR KINERJA

4.1 Program Strategis

Program strategis dalam bidang penelitian meliputi:

- a) Memfasilitasi penyusunan *roadmap* penelitian pada tingkat universitas, fakultas, prodi, dan dosen
- b) Memfasilitasi terbentuknya kelompok riset bidang ilmu
- c) Pelaksanaan penelitian kolaboratif antara dosen dan mahasiswa sebagai bagian dari prestasi/kegiatan akademik, sebagai pendukung pelaksanaan kurikulum Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM).
- d) Pengembangan penelitian berbasis nilai-nilai AIK yang aplikatif dalam pemecahan masalah di masyarakat, dunia usaha dan industri.
- e) Memfasilitasi peneliti untuk menemukan inovasi berbasis riset
- f) Melaksanakan penelitian kerjasama lokal, nasional, dan internasional.
- g) Penelitian yang mengarah pada pencapaian Tingkat Kesiapterapan Teknologi (TKT) ke level yang lebih tinggi
- h) Modernisasi sistem pelaksanaan dan luaran penelitian yang terintegrasi dengan unit-unit lain di lingkungan Universitas Muhammadiyah Metro
- i) Meningkatkan Komitmen dan Kompetensi peneliti dalam memperoleh pendanaan hibah kompetitif nasional serta membangun Jejaring untuk menghasilkan luaran yang aplikatif.

4.2 Indikator Pencapaian Kinerja

Indikator pencapaian kinerja berdasarkan program prioritas yang disampaikan di atas dapat diuraikan sebagai berikut:

- a) Memiliki *roadmap* penelitian pada tingkat universitas, fakultas, prodi, dan dosen
- b) Terbentuknya kelompok riset bidang ilmu
- c) Terlaksana penelitian kolaboratif antara dosen dan mahasiswa sebagai bagian dari prestasi/kegiatan akademik, sebagai pendukung pelaksanaan kurikulum Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM).
- d) Terlaksananya penelitian berbasis nilai-nilai AIK yang aplikatif dalam pemecahan masalah di masyarakat, dunia usaha dan industri.
- e) Dihasilkan luaran penelitian yang inovatif.
- f) Terlaksana penelitian kerjasama lokal, nasional, dan internasional.

- g) Tercapainya Tingkat Kesiapterapan Teknologi (TKT) ke level yang lebih tinggi
- h) Terbentuknya Sistem Informasi Manajemen (SIM) Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Universitas Muhammadiyah Metro
- i) Diperolehnya pendanaan hibah kompetitif nasional

Berikut ini diuraikan strategi pencapaian, program, dan indikator kinerja penelitian selama 5 tahun

No	Kebijakan	Program	Indikator Kinerja	Baseline Tahun 2020	Target Capaian (Tahun)				
					2021	2022	2023	2024	2025
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
4.2 Bidang Penelitian									
4.2.1 Kebijakan dan Program Bidang Penelitian Aspek Kelembagaan									
A.	Perluasan Kapasitas Lembaga Penelitian	1) Membangun jejaring (networking) penelitian antara Universitas Muhammadiyah Metro dengan instansi lain secara kelembagaan;	a) Berperan dalam Konsorsium penelitian b) Kerjasama dengan Perguruan Tinggi lain dalam penelitian c) Kerjasama dengan pihak pemerintah dalam penelitian d) Kerjasama dengan pihak Dunia Usaha dan Industri (DUDI) dalam penelitian e) Kerjasama dengan komunitas, ormas atau lainnya dalam penelitian f) Kerjasama luar negeri dalam penelitian g) Kerjasama dengan berbagai pihak dalam publikasi ilmiah h) Kerjasama untuk hilirisasi dan perolehan royalti produk penelitian	-	2%	3%	3%	4%	4%
				2%	5%	5%	6%	7%	7,5%
				30%	40%	50%	50%	60%	75%
				5%	6%	7%	7%	7,5%	7,5%
				-	1%	1,5%	2%	2%	2,5%
				-	1%	1,5%	2%	2,5%	2,5%
				25%	30%	40%	50%	60%	75%
				0	2%	4%	6%	8%	10%

		2) Perluasan akses sumber pendanaan penelitian melalui berbagai kerjasama;	a) Pendanaan penelitian dari kementerian pendidikan/Ristek b) Pendanaan penelitian dari kementerian lain c) Pendanaan penelitian dari Pemda/pemkot/ Pemprov d) Pendanaan Penelitian dari internal/mandiri e) Pendanaan penelitian dari DUDI f) Pendanaan penelitian dari Luar Negeri	40% - 2% 25% - -	50% 2% 2,5% 30% 2% 1%	50% 3% 2,5% 35% 2,5% 1%	50% 4% 2,5% 40% 3% 1,5%	50% 5% 2,5% 40% 4% 2%	50% 5% 2,5% 50% 5% 3%
B.	Peningkatan Produktivitas Lembaga Penelitian	3) Peningkatan Kelembagaan dan pelayanan penelitian	a) Setiap Fakultas memiliki Pusat penelitian yang dilengkapi laboratorium riset. b) Memfasilitasi skema penelitian bagi mahasiswa	Belum ada belum	10% ada	20% Ada	30% ada	40% ada	50% ada
		4) Peningkatan status lembaga penelitian	a) Status klaster lembaga Penelitian meningkat	Madya	Madya	Madya	utama	utama	utama
C.	Modernisasi Sistem Kelembagaan Penelitian	5) Pengoptimalan Lembaga Penjaminan Mutu dalam menjamin terwujudnya sistem kelembagaan penelitian yang prima;	a) SPMI bidang penelitian berjalan baik b) Menggunakan SIM Penelitian internal c) Semua dokumen penelitian dan produk terdokumentasi dan dapat diakses secara online	Memiliki 8 standar Belum ada belum terkelola	8 standar terpenuhi SIM siap 50% terdokumen	Ada audit 8 standar SIM digunakan 60% terdokumen	Ada tindak lanjut audit SIM handal 75% terdokumen	Ada penyempurnaan standar SIM handal 90% terdokumen	SPMI berjalan baik SIM handal 100% terdokumen

			d) Memiliki Repositori yang lengkap dan diakses oleh berbagai pihak e) Memiliki Jurnal ilmiah (OJS) yang terakreditasi f) Memiliki Jurnal Ilmiah (OJS) yang bereputasi Internasional g) Memiliki sistem anti plagiat yang baik	Sudah ada 5% - 50%	25% terlaksana 10% 2% 60%	40% 20% 5% 70%	60% 30% 7,5% 80%	80% 40% 10% 90%	100% 50% 12,5% 100%
4.2.1 Kebijakan dan Program Bidang Penelitian Aspek Konten dan Produk Penelitian									
A.	Perluasan Kapasitas konten dan produk penelitian	6) Pengembangan RENSTRA Penelitian berbasis nilai-nilai AIK yang aplikatif dalam pemecahan masalah di masyarakat, dunia usaha dan industri;	c) Memiliki RENSTRA Penelitian profetik keilmuan yang aplikatif dengan dunia industri d) Memiliki Roadmap penelitian yang padu (Universitas, fakultas, prodi dan dosen)	Ada/ kurang implemenatif Ada belum padu	RENSTRA baru yang applicable Ada/ semua fakultas terwakili	RENSTRA baru yang applicable 25% fak,prodi & dosen memiliki roadmap	RENSTRA baru yang applicable 50% fak,prodi & dosen memiliki roadmap	RENSTRA baru yang applicable 75% fak,prodi & dosen memiliki roadmap	RENSTRA baru yang applicable 100% fak,prodi & dosen memiliki roadmap
B.	Peningkatan Produktivitas penelitian	7) Meningkatkan Kuantitas dan kualitas penelitian dan hasil penelitian;	e) Peningkatan jumlah penelitian dosen per-tahun f) Peningkatan kualitas dan skema penelitian dosen g) Peningkatan kualitas hasil penelitian yang aplikatif	55 buah 3 skema penelitian Produk penelitian maks mencapai TKT 3	60 buah 4 skema penelitian TKT 5	70 buah 5 skema penelitian TKT 6	80 buah 6 skema penelitian TKT 7	90 buah Semua skema TKT 8	100 buah Semua skema dan funding lainnya TKT 9

C.	Modernisasi Hasil Penelitian	8) Peningkatkan luaran hasil penelitian	h) Artikel nasional terakreditasi i) Artikel Internasional bereputasi j) Buku k) Hak Cipta (HKI) l) Teknologi tepat guna m) Hak Paten n) Karya Monumental o) Implementasi/hilirisasi produk	50% 21 buah 15% 43 HKI 1% 1% 0 0	60% 25 buah 25% 58 HKI 2% 2% 0 1	70% 40 buah 35% 70 HKI 2,5% 2,5% 0 2	80% 60 buah 50% 85 HKI 3% 3% 1 3	90% 70 buah 60% 90 HKI 4% 4% 1 4	100% 80 buah 75% 100 HKI 5% 5% 1 5
		9) Penerbitan Jurnal	Jurnal Ilmiah yang terakreditasi/Terindeks sinta	11 jurnal	17 jurnal	25 jurnal	35 jurnal	36 jurnal	37 jurnal
4.2.3 Kebijakan dan Program Bidang Penelitian Aspek SDM Penelitian									
A.	Perluasan Kapasitas peneliti	10) Peningkatan dan memperluas peran peneliti dalam kancah ilmiah tingkat nasional maupun internasional.	a) Melaksanakan penelitian skala nasional b) Melaksanakan penelitian skala internasional c) Menjadi reviewer jurnal nasional d) Menjadi reviewer jurnal internasional e) Menjadi keynote speaker nasional f) Menjadi keynote speaker internasional g) Menjadi reviewer penelitian nasional	20% - 5% - - - -	25% 2% 10% 2% 1% 0,5% 2%	30% 2,5% 12,5% 2,5% 1,5% 1% 3%	35% 3% 15% 3% 2% 1,5% 4%	40% 4% 17,5% 3,5% 3% 2% 5%	50% 5% 20% 4% 4% 2,5% 6%
B.	Peningkatan Produktivitas Peneliti	11) Peningkatkan kompetensi peneliti	a) Memiliki dosen yang menjadi peran kunci dalam konsorsium penelitian b) Memiliki pakar bidang Ilmu yang diakui secara Nasional	- -	1% 1%	1,5% 2%	1,75% 3%	2% 4%	2,5% 5%

			c) Memiliki pakar bidang ilmu yang diakui dunia internasional	-	-	1%	2%	2,5%	3%
C.	Modernisasi Pemikiran Peneliti	12) Peningkatan gagasan Inovatif yang futuristik	a) Memiliki peneliti yang grand-design/ roadmap penelitian inovasi yang monumental	-	-	1%	1%	1%	1%

BAB V

POLA PELAKSANAAN, PEMANTAUAN, DAN EVALUASI

5.1 Sumber Dana Penelitian

Sumber pendanaan penelitian UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO adalah dari: (a) Pendanaan internal OPR UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO untuk dosen/peneliti UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO ; (b) penelitian melalui hibah kompetitif dan program lainnya; (c) Kemitraan dengan Pemerintah Daerah Provinsi Lampung, serta berbagai Pemerintah Daerah di berbagai wilayah di Indonesia; (d) Kerjasama dengan perusahaan dan industri melalui program CSR untuk kegiatan penelitian terkait dengan perbaikan infrastruktur, penerapan teknologi tepat guna, dan peningkatan produktivitas masyarakat.

5.2 Pola Pemantuan, Implementasi, Evaluasi, dan Diseminasi Penelitian

Pemantuan, implementasi, evaluasi, dan diseminasi penelitian program penelitian Universitas Muhammadiyah Metro dilaksanakan sesuai dengan prosedur operasional standar, yakni mencakup beberapa tahap: (a) Kegiatan penulisan proposal penelitian; (b) Rekrutmen penilai internal/reviewer Universitas Muhammadiyah Metro; (c) Desk Evaluasi proposal penelitian; (d) Penetapan pemenang seleksi proposal penelitian; (e) Kontrak pelaksanaan penelitian; (f) Monitoring dan evaluasi kegiatan penelitian; (g) Pelaporan hasil kegiatan penelitian; (h) Seminar dan pameran hasil kegiatan penelitian, dan; (i) Tindak lanjut dan penghargaan terhadap hasil penelitian.

i. Penulisan Proposal Penelitian

Dalam pelaksanaannya, LPPM membuat edaran kepada fakultas/program tentang rencana pelatihan penulisan proposal. Pelatihan ini diberikan kepada peneliti, terkait dengan keterampilan penulisan proposal di bidang penelitian, serta kemampuan dalam mengelola pelaksanaannya dan menyampaikan hasilnya melalui presentasi hasil penelitian, karya tulis maupun laporan kegiatan penelitian.

5.2.2 Penilaian Proposal Penelitian

Untuk menjamin kualitas kegiatan penelitian Universitas Muhammadiyah Metro, ditetapkan *reviewer* Universitas Muhammadiyah Metro dengan penanggungjawab proses adalah Ketua LPPM Universitas Muhammadiyah Metro, yang dipilih berdasarkan kriteria terkait rekam jejak yang baik, pengalaman dan wawasan yang

luas serta kedisiplinan yang tinggi sebagai peneliti. *Reviewer*/penilai internal ini ditetapkan oleh Ketua LPPM Universitas Muhammadiyah Metro.

5.2.3. Desk Evaluation proposal Penelitian

Setelah pengusul kegiatan penelitian dari para peneliti memasukkan proposal secara *online*, data dan files dikategorikan dan dikelola evaluasinya sesuai bidang keilmuan dan keahlian dengan batas waktu yang telah ditentukan. Evaluasi proposal penelitian pada prinsipnya adalah mempertimbangkan aspek kebutuhan masyarakat dan kemampuan sivitas akademika Universitas Muhammadiyah Metro.

5.2.4 Penetapan Pemenang Seleksi Proposal Penelitian

Nilai akhir hasil *review* ditentukan berdasar nilai rata-rata dari hasil penilaian dua orang *reviewer*. Selanjutnya, *reviewer* proposal akan merekomendasikan kepada Ketua LPPM judul-judul proposal penelitian yang terseleksi layak dilaksanakan dan dibiayai. Proposal terseleksi tersebut oleh Ketua LPPM disampaikan kepada Wakil Rektor bidang akademik untuk ditetapkan sebagai hasil seleksi proposal penelitian.

5.2.5 Kontrak Pelaksanaan Penelitian

Bertolak dari hasil seleksi proposal penelitian, LPPM membuat kontrak pelaksanaan kegiatan penelitian yang mencakup: nama pelaksana, judul penelitian, jumlah dana, target keluaran, batas akhir pemasukan laporan kemajuan, dan batas akhir pemasukan laporan akhir penelitian.

5.2.6 Monitoring dan Evaluasi Kegiatan Penelitian

Monitoring dan evaluasi program dilaksanakan dengan keharusan pelaksana menyusun laporan evaluasi diri kemajuan (*Self Evaluation Progress Report*) pelaksanaan penelitian. Laporan evaluasi mencakup: target capaian, perbandingan antara kenyataan capaian dan target yang dijanjikan di proposal penelitian, rencana kelanjutan pelaksanaan, dan hambatan permasalahan yang dihadapi dalam pelaksanaan penelitian.

5.2.7 Pelaporan Hasil Kegiatan Penelitian

Pelaksana diharuskan menyusun laporan hasil capaian kegiatan penelitian. Hasil

kegiatan penelitian mencakup: karya cipta penelitian (produk Teknologi Tepat Guna (TTG), karya seni dan desain, buku referensi, karya tulis ilmiah, dan kegiatan penelitian. Substansi yang dilaporkan dalam format laporan penelitian memuat: judul, deskripsi, proses yang dilaksanakan, bukti hasil karya dan kegiatan, pendapat dan penilaian masyarakat pengguna, serta bukti lain mencakup daftar kuesioner, produk penelitian, dan lainnya.

5.2.8 Seminar dan Pameran Hasil Kegiatan Penelitian

Seminar dan pameran hasil kegiatan abdimas dilaksanakan oleh LPPM. Masing-masing pelaksana mempresentasikan hasil kegiatan penelitian melalui presentasi poster, presentasi lisan, dan demo operasional prototype ataupun model studi. Di dalam presentasi hasil tersebut, dipaparkan persentase pencapaian dalam target total yang dijanjikan di proposal, output penelitian, pertanggungjawaban penggunaan dana, dan keberlanjutan hasil kegiatan penelitian.

5.2.9 Tindak Lanjut dan Penghargaan terhadap Hasil Penelitian

Tindak lanjut dari hasil pelaksanaan penelitian bertolak dari peta-jalan (*roadmap*) yang dicanangkan oleh peneliti di proposal penelitian. Dalam peta-jalan tersebut dipaparkan jangka waktu ideal pelaksanaan penelitian baik untuk program jangka pendek, menengah maupun panjang. Apabila dalam pelaksanaan penelitian jangka pendek (satu tahun) dinilai mencapai target dan telah memberi dampak nyata bagi masyarakat maka kelanjutan pelaksanaan penelitian di tahun berikutnya menjadi prioritas untuk didanai. Selanjutnya sebagai apresiasi terhadap peneliti Universitas Muhammadiyah Metro yang berprestasi baik akan diberikan penghargaan secara simbolik di lingkungan sivitas akademika Universitas Muhammadiyah Metro.

BAB VI

PENUTUP

Rencana strategis (Renstra) ini disusun untuk memberikan arah pengembangan Universitas Muhammadiyah Metro dalam bidang penelitian untuk jangka waktu lima tahun, yaitu Tahun 2020-2025. Selanjutnya, Renstra penelitian Universitas Muhammadiyah Metro 2020-2025 digunakan sebagai dasar penyusunan program kerja dan anggaran tahunan kegiatan penelitian Universitas Muhammadiyah Metro. Selain itu juga digunakan sebagai acuan penyusunan Renstra Penelitian Fakultas, Program Studi, dosen peneliti di lingkungan Universitas Muhammadiyah Metro.

Penyusunan Renstra Universitas Muhammadiyah Metro 2020-2025 mengacu pada sejumlah produk kebijakan dan produk perencanaan jangka panjang Universitas Muhammadiyah Metro, khususnya keputusan-keputusan pimpinan/Rektor, Rencana Induk Pengembangan Universitas Muhammadiyah Metro 2020-2025, dan Rencana Strategis Universitas Muhammadiyah Metro 2020-2025, serta didasarkan pada hasil analisis terhadap kondisi lingkungan internal maupun lingkungan eksternal Universitas Muhammadiyah Metro.

Rencana Strategis penelitian Universitas Muhammadiyah Metro 2020-2025 memuat program-program strategis yang perlu dilaksanakan penelitian Universitas Muhammadiyah Metro, dengan memperhatikan kondisi internal Universitas Muhammadiyah Metro saat ini, di mana terdapat kekuatan dan kelemahan, serta kondisi eksternal penelitian Universitas Muhammadiyah Metro yang ditandai berbagai isu penting yang dapat menjadi peluang maupun ancaman untuk penelitian Universitas Muhammadiyah Metro dalam mencapai visinya sebagai perguruan tinggi yang unggul, bermartabat, mandiri, dan diakui dunia serta memandu perubahan yang mampu meningkatkan kesejahteraan bangsa Indonesia dan dunia.

Dalam implementasinya melalui jabaran program-program strategis, Renstra penelitian Universitas Muhammadiyah Metro harus memiliki kemampuan untuk merespon pada perkembangan terkini yang terjadi, baik pada lingkungan internal dan lingkungan eksternal Universitas Muhammadiyah Metro. Kemampuan tersebut dapat dibangun melalui sistem pemantauan, evaluasi dan penyempurnaan Renstra Penelitian Universitas Muhammadiyah Metro yang dilakukan secara konsisten guna menjaga keefektifan program dan efisiensi

pemanfaatan sumber daya Universitas Muhammadiyah Metro dalam mewujudkan Universitas Muhammadiyah Metro yang mencerahkan.

Sejumlah kondisi berpotensi menjadi penghambat dalam pengembangan Universitas Muhammadiyah Metro lima tahun ke depan. Namun demikian, Universitas Muhammadiyah Metro pada dasarnya memiliki modal awal yang potensial, yaitu modal intelektual dari tenaga akademik dan pengalaman yang handal dari tenaga kependidikan, ditambah pula dengan modal kultural, modal simbolik dan modal sosial yang telah dimiliki oleh Universitas Muhammadiyah Metro. Peran serta aktif dan komitmen komunitas Universitas Muhammadiyah Metro diyakini merupakan kekuatan besar untuk mendorong tercapainya visi dan misi Universitas Muhammadiyah Metro.

Strategi Pengembangan penelitian Universitas Muhammadiyah Metro selama lima tahun ke depan ditekankan pada proses perluasan kapasitas dan produktivitas dosen peneliti Universitas Muhammadiyah Metro dalam memanfaatkan peluang dan mengatasi ancaman yang ada. Proses dilakukan dengan meningkatkan peran aktif dan komitmen komunitas peneliti Universitas Muhammadiyah Metro dengan berlandaskan keberagaman kultur akademik yang produktif dan inovatif untuk maju dan berkembang menuju kemandirian bangsa, berkemajuan, dan rahmatan lil'alamina menuju tercapainya visi Universitas Muhammadiyah Metro.

DAFTAR PUSTAKA

- Ketentuan Majelis Pendidikan Tinggi PP Muhammadiyah Nomor 178/ket/i.3/d/2012 tentang Perguruan Tinggi Muhammadiyah;
- Pedoman PP Muhammadiyah Nomor 02/PED/I.0/B/2012 tentang Perguruan Tinggi Muhammadiyah;
- Peraturan Presiden Nomor 8 Tahun 2012 tentang Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia. Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012. Jakarta.
- Permendikbud RI Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi; Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2020. Jakarta.
- Permendikbud RI Nomor 5 Tahun 2020 tentang Akreditasi Program Studi dan Perguruan Tinggi. Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2020. Jakarta
- Permendikbud RI Nomor 7 tahun 2020 tentang Pendirian, Perubahan, Pembubaran Perguruan Tinggi Negeri dan Pendirian, Perubahan, Pencabutan Izin Perguruan Tinggi Swasta; Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2020. Jakarta.
- Peraturan Daerah Kota Metro Nomor 08 Tahun 2012 tentang Penyelenggaraan Pendidikan;
- Peraturan Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor: 01/PRN/I.0/B/2012 tanggal 24 Jumadil Awal 1433 H/ 16 April 2012 tentang Majelis Pendidikan Tinggi;
- PP Nomor 04 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Pendidikan Tinggi. Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014. Jakarta
- Rencana Program Jangka Panjang (RPJP) Nasional 2000 -2025
- Rencana Induk Riset Nasional Tahun 2017- 2045;
- Rencana Induk Pengembangan Universitas Muhammadiyah Metro tahun 2020-2030;
- Renstra Universitas Muhammadiyah Metro Tahun 2020-2025
- Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional; 8 Juli 2003. Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 4301. Jakarta.
- Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi. Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012. Jakarta
- Undang-Undang Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen. Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2015. Jakarta